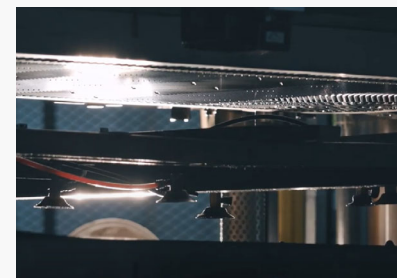


証券コード：6247

# 2021年3月期 決算説明会 資料



2021年6月3日

 株式会社 <sup>ひ</sup> <sup>さ</sup> 日阪製作所

---

# 目次

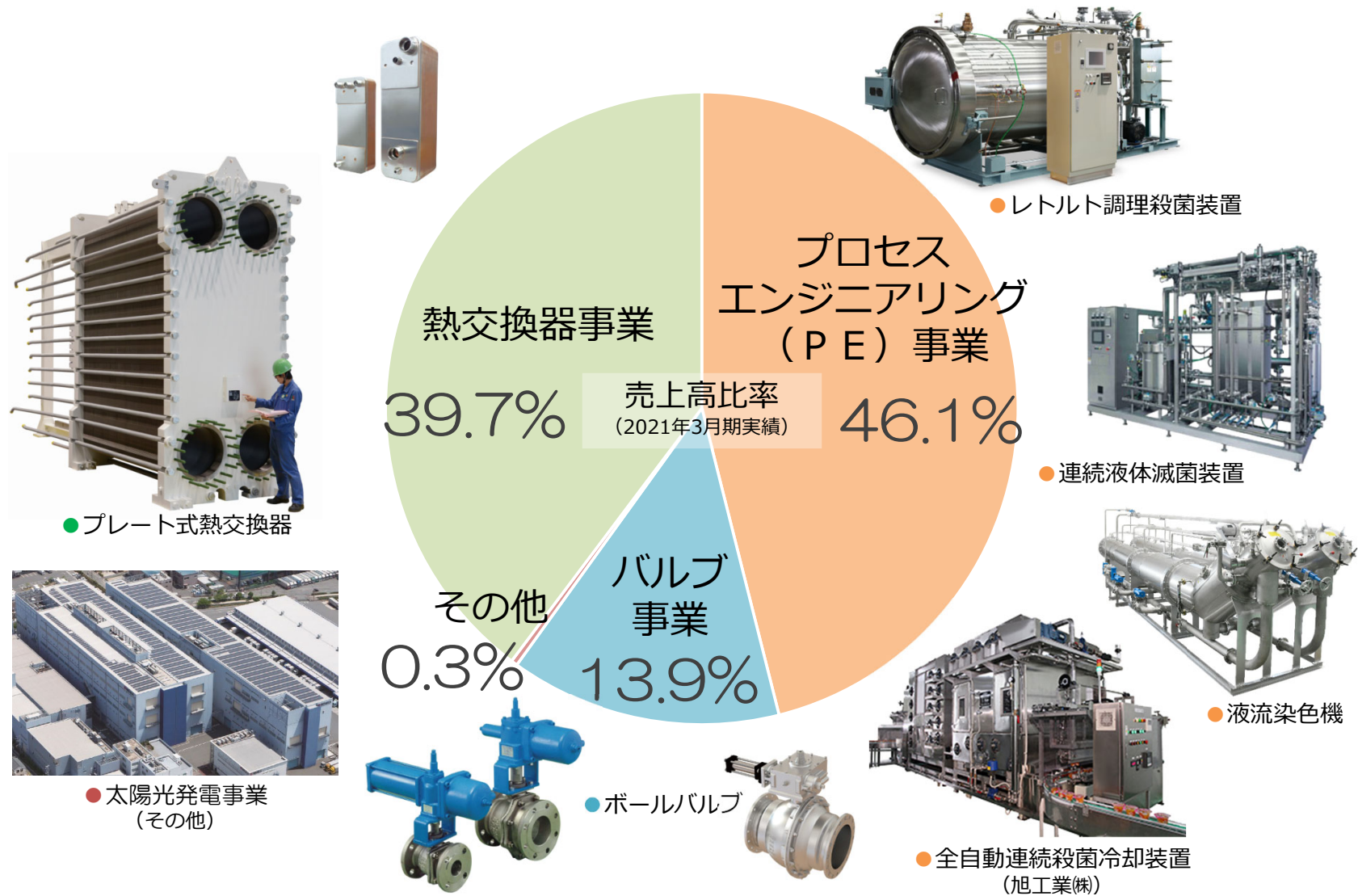
|                               |     |    |
|-------------------------------|-----|----|
| ■ 会社概要                        | ．．． | 2  |
| ■ 2021年3月期決算の概要               | ．．． | 5  |
| ■ 2022年3月期決算の見通し              | ．．． | 17 |
| ■ 中期経営計画「 <b>G-20</b> 」の概要    | ．．． | 24 |
| ■ 中期経営計画「 <b>G-20</b> 」取り組み施策 | ．．． | 33 |
| ■ その他の取り組み（経営理念の体系化）          | ．．． | 41 |

# 会社概要

|         |                                                           |
|---------|-----------------------------------------------------------|
| 社名      | 株式会社 <b>日阪製作所</b><br>HISAKA WORKS, LTD.                   |
| 創業年月    | 1942年5月（昭和17年5月）                                          |
| 事業内容    | 産業機械製造販売業（熱交換器、蒸発・蒸留・凝縮装置、染色仕上機器、食品機器、医薬機器、ボールバルブなど）、発電事業 |
| 資本金     | 41億5千万円                                                   |
| 発行済株式総数 | 32,732,800株                                               |
| 株式上場    | 東京証券取引所 市場第一部                                             |
| 売上高     | 284億円（連結／2021年3月期）                                        |
| 従業員数    | 925名（連結）                                                  |
| 関係会社数   | 11社（海外関係会社含む）                                             |
| 国内拠点    | 大阪本社、鴻池事業所、青梅事業所<br>東京・名古屋・九州・北九州支店、北海道・千葉・尾道営業所          |
| 海外拠点    | マレーシア、フィリピン、ベトナム、タイ、シンガポール、インドネシア、中国、サウジアラビア、韓国           |

※2021年3月末現在

# 日阪グループの事業領域



---

## はじめに

- 2021年3月期より報告セグメントを変更いたしました。  
セグメント別業績の前期比は前期の数値を新セグメントに  
組み替えて表示しております。
- 2021年3月期より「収益認識に関する会計基準」等を  
適用しております。
- 2021年3月期より「有形固定資産の減価償却方法」を  
変更しております。

---

# 2021年3月期 決算の概要

## 1-①．決算の概要（前期比）

(百万円)

|                             | 2020年3月期<br>通期 |      | 2021年3月期<br>通期 |      | 増減      |         |
|-----------------------------|----------------|------|----------------|------|---------|---------|
|                             | 実績             | 利益率  | 実績             | 利益率  | 増減額     | 増減率     |
| <b>受注高</b>                  | 31,952         | —    | <b>28,165</b>  | —    | ▲ 3,787 | ▲ 11.9% |
| うち、海外受注高                    | 4,760          |      | 4,137          |      | ▲ 623   | ▲ 13.1% |
| <b>売上高</b>                  | 32,511         | —    | <b>28,437</b>  | —    | ▲ 4,073 | ▲ 12.5% |
| うち、海外売上高                    | 5,966          |      | 4,258          |      | ▲ 1,707 | ▲ 28.6% |
| <b>営業利益</b>                 | 2,274          | 7.0% | <b>1,409</b>   | 5.0% | ▲ 865   | ▲ 38.0% |
| <b>経常利益</b>                 | 2,573          | 7.9% | <b>1,765</b>   | 6.2% | ▲ 807   | ▲ 31.4% |
| <b>親会社株主に帰属<br/>する当期純利益</b> | 2,080          | 6.4% | <b>1,212</b>   | 4.3% | ▲ 867   | ▲ 41.7% |

医薬機器などの一部の業界で需要が拡大したものの、多くの業界で設備投資の抑制に伴う計画案件の規模縮小、延期及び中止が発生

## 1-②．決算の概要（計画比）

(百万円)

|                     | 2021年3月期<br>通期     |      | 2021年3月期<br>通期 |      |           |        |
|---------------------|--------------------|------|----------------|------|-----------|--------|
|                     | 計画<br>(2020/8/7公表) | 利益率  | 実績             | 利益率  | 計画比<br>差額 | 達成率    |
| 受注高                 | 28,500             | —    | <b>28,165</b>  | —    | ▲ 334     | 98.8%  |
| 売上高                 | 28,500             | —    | <b>28,437</b>  | —    | ▲ 62      | 99.8%  |
| 営業利益                | 1,300              | 4.6% | <b>1,409</b>   | 5.0% | 109       | 108.4% |
| 経常利益                | 1,540              | 5.4% | <b>1,765</b>   | 6.2% | 225       | 114.6% |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 1,010              | 3.5% | <b>1,212</b>   | 4.3% | 202       | 120.0% |

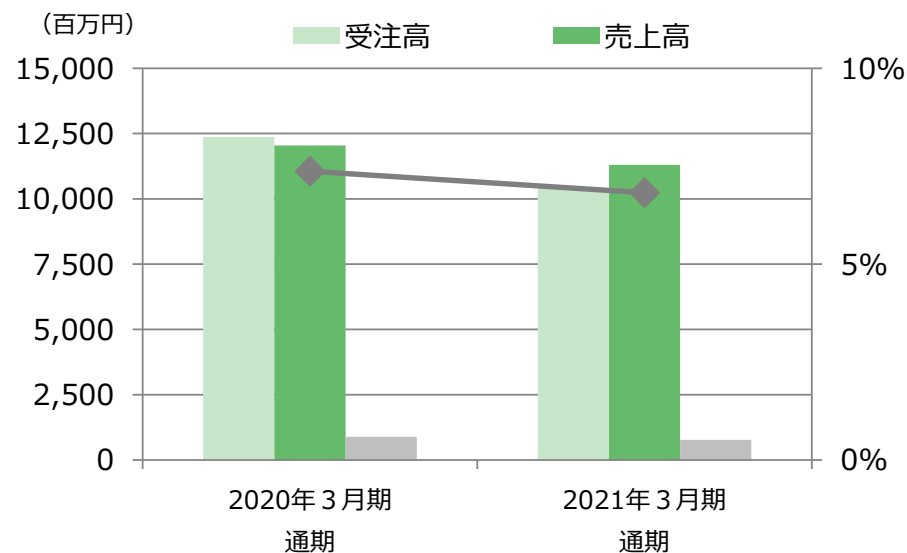


## 1-③．当初計画と実績の差額

|                     |                |                                | (百万円)          |
|---------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
|                     | 当初計画と<br>実績の差額 | 2021年3月期<br>当初計画<br>(感染拡大前に策定) | 2021年3月期<br>実績 |
| 受注高                 | ▲ 4,834        | 33,000                         | 28,165         |
| 売上高                 | ▲ 3,562        | 32,000                         | 28,437         |
| 営業利益                | ▲ 590          | 2,000                          | 1,409          |
| 経常利益                | ▲ 434          | 2,200                          | 1,765          |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | ▲ 287          | 1,500                          | 1,212          |

## 2-①. 熱交換器事業

|                | 2020年3月期<br>通期 |      | 2021年3月期<br>通期 |      |         |         |
|----------------|----------------|------|----------------|------|---------|---------|
|                | 実績             | 利益率  | 実績             | 利益率  | 増減額     | 増減率     |
| <b>受注高</b>     | 12,368         | —    | <b>10,405</b>  | —    | ▲ 1,963 | ▲ 15.9% |
| うち、海外受注高       | 1,844          |      | 2,016          |      | 171     | 9.3%    |
| <b>売上高</b>     | 12,041         | —    | <b>11,298</b>  | —    | ▲ 743   | ▲ 6.2%  |
| うち、海外売上高       | 1,683          |      | 1,656          |      | ▲ 26    | ▲ 1.6%  |
| <b>セグメント利益</b> | 887            | 7.4% | <b>771</b>     | 6.8% | ▲ 116   | ▲ 13.1% |



### <受注高>

- × 船舶の新造案件が大きく減少
- × 電力や産業機械関連向けが低調
- 半導体や空調向けの需要が堅調

### <売上高>

- × 電力や産業機械関連向けが低調
- 化学や医薬品向けを中心にメンテナンス需要が好調

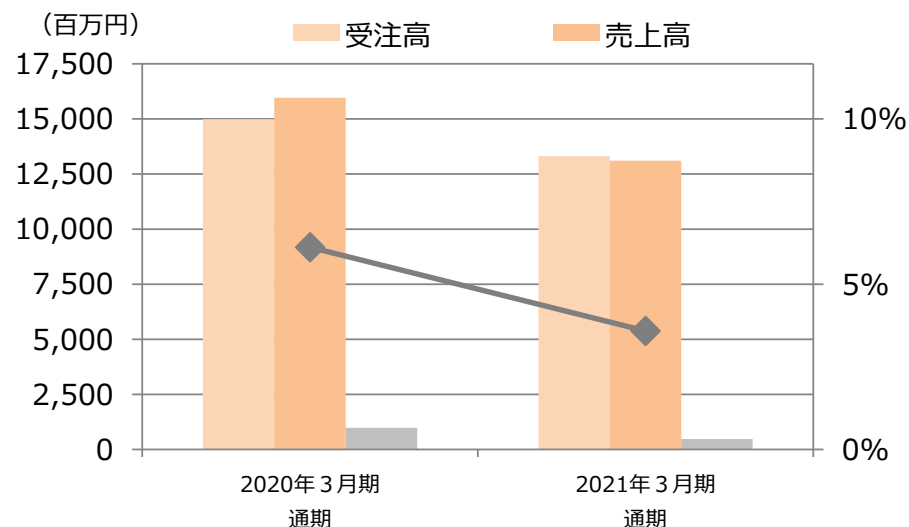
### <セグメント利益>

- × 鴻池事業所の大規模修繕による経費増

## 2-②. プロセスエンジニアリング事業

(百万円)

|                | 2020年3月期<br>通期 |      | 2021年3月期<br>通期 |      |         |         |
|----------------|----------------|------|----------------|------|---------|---------|
|                | 実績             | 利益率  | 実績             | 利益率  | 増減額     | 増減率     |
| <b>受注高</b>     | 14,981         | —    | <b>13,307</b>  | —    | ▲ 1,674 | ▲ 11.2% |
| うち、海外受注高       | 2,306          |      | 1,442          |      | ▲ 864   | ▲ 37.5% |
| <b>売上高</b>     | 15,957         | —    | <b>13,100</b>  | —    | ▲ 2,856 | ▲ 17.9% |
| うち、海外売上高       | 3,815          |      | 2,084          |      | ▲ 1,731 | ▲ 45.4% |
| <b>セグメント利益</b> | 975            | 6.1% | <b>469</b>     | 3.6% | ▲ 506   | ▲ 51.9% |



### <受注高>

- × 食品機器及び染色仕上機器の引き合いが大きく減少
- 新型コロナウイルスワクチンなどの培養プラントをはじめとする医薬機器が好調

### <売上高>

- × 前年度にあった食品機器の大型案件の反動減
- × 国内の染色仕上機器が低調
- 医薬機器の装置改造案件やプラント案件を売上計上

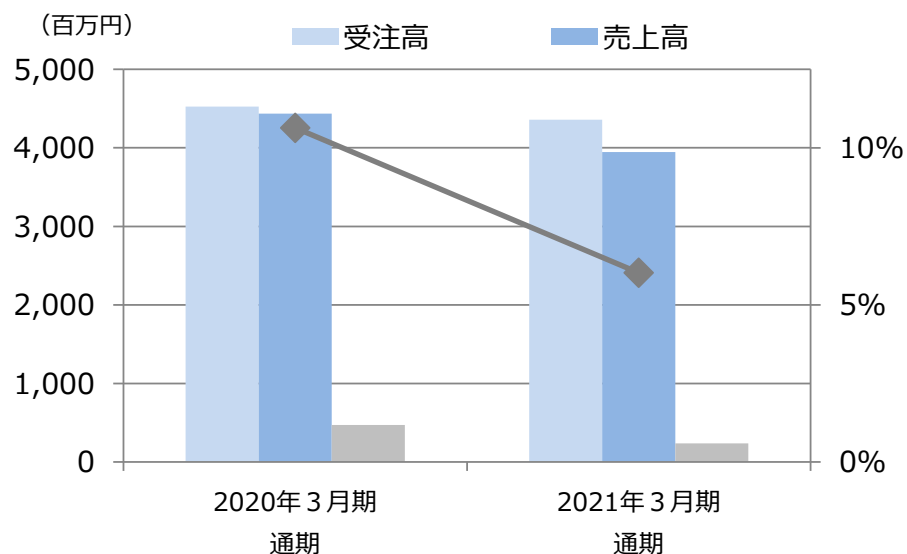
### <セグメント利益>

- × 売上高の減少

※2021年3月期より「収益認識に関する会計基準」等を適用したことにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の「プロセスエンジニアリング事業」の売上高が134百万円、売上原価が196百万円減少し、セグメント利益が62百万円増加しております。

## 2-③. バルブ事業

| 2020年3月期<br>通期 |       |       | 2021年3月期<br>通期 |      |              |                | 増減 |
|----------------|-------|-------|----------------|------|--------------|----------------|----|
|                | 実績    | 利益率   | 実績             | 利益率  | 増減額          | 増減率            |    |
| <b>受注高</b>     | 4,524 | —     | <b>4,358</b>   | —    | <b>▲ 165</b> | <b>▲ 3.7%</b>  |    |
| うち、海外受注高       | 609   |       | 678            |      | 69           | 11.4%          |    |
| <b>売上高</b>     | 4,434 | —     | <b>3,945</b>   | —    | <b>▲ 488</b> | <b>▲ 11.0%</b> |    |
| うち、海外売上高       | 467   |       | 517            |      | 50           | 10.8%          |    |
| <b>セグメント利益</b> | 471   | 10.6% | <b>237</b>     | 6.0% | <b>▲ 233</b> | <b>▲ 49.6%</b> |    |



### <受注高>

- × 鉄鋼業界など様々な業界で設備投資が減速
- △ チョコレート業界向けの海外大口案件受注も国内は設備投資が一段落し減少
- 化学業界向けなどの大口案件を受注

### <売上高>

- × 化学や鉄鋼業界などの需要停滞を背景に短納期対応の小口案件が減少
- △ 二次電池向けの売上が堅調

### <セグメント利益>

- × 売上高の減少
- × 高付加価値品の売上比率減少

### 3-①. セグメント別の業績（受注高、売上高）

(百万円)

|                | 2020年3月期<br>通期 |       | 2021年3月期<br>通期 |       | 増減             |                |
|----------------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|----------------|
|                | 実績             | 構成比   | 実績             | 構成比   | 増減額            | 増減率            |
| 熱交換器事業         | 12,368         | 38.7% | 10,405         | 36.9% | ▲ 1,963        | ▲ 15.9%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 14,981         | 46.9% | 13,307         | 47.3% | ▲ 1,674        | ▲ 11.2%        |
| バルブ事業          | 4,524          | 14.2% | 4,358          | 15.5% | ▲ 165          | ▲ 3.7%         |
| その他            | 78             | 0.2%  | 93             | 0.3%  | 15             | 19.8%          |
| <b>受注高</b>     | <b>31,952</b>  | 100%  | <b>28,165</b>  | 100%  | <b>▲ 3,787</b> | <b>▲ 11.9%</b> |
| 熱交換器事業         | 12,041         | 37.0% | 11,298         | 39.7% | ▲ 743          | ▲ 6.2%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 15,957         | 49.1% | 13,100         | 46.1% | ▲ 2,856        | ▲ 17.9%        |
| バルブ事業          | 4,434          | 13.7% | 3,945          | 13.9% | ▲ 488          | ▲ 11.0%        |
| その他            | 78             | 0.2%  | 93             | 0.3%  | 15             | 19.8%          |
| <b>売上高</b>     | <b>32,511</b>  | 100%  | <b>28,437</b>  | 100%  | <b>▲ 4,073</b> | <b>▲ 12.5%</b> |

### 3-②. セグメント別の業績（営業利益、受注残高）

(百万円)

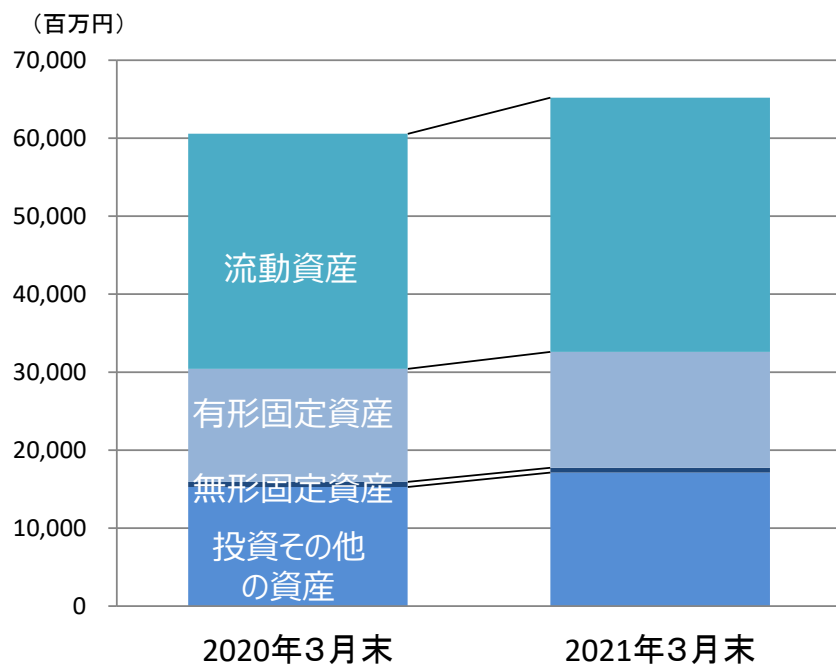
|                | 2020年3月期<br>通期 |             | 2021年3月期<br>通期 |             | 増減           |                |
|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------|----------------|
|                | 実績             | 構成比         | 実績             | 構成比         | 増減額          | 増減率            |
| 熱交換器事業         | 887            | 37.3%       | 771            | 49.9%       | ▲ 116        | ▲ 13.1%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 975            | 41.1%       | 469            | 30.4%       | ▲ 506        | ▲ 51.9%        |
| バルブ事業          | 471            | 19.8%       | 237            | 15.4%       | ▲ 233        | ▲ 49.6%        |
| その他            | 43             | 1.8%        | 66             | 4.3%        | 23           | 54.6%          |
| 小計             | 2,377          | 100%        | 1,544          | 100%        | ▲ 832        | ▲ 35.0%        |
| 調整額            | ▲ 103          | —           | ▲ 135          | —           | ▲ 32         | —              |
| <b>営業利益</b>    | <b>2,274</b>   | <b>—</b>    | <b>1,409</b>   | <b>—</b>    | <b>▲ 865</b> | <b>▲ 38.0%</b> |
| 熱交換器事業         | 4,023          | 31.5%       | 3,130          | 22.2%       | ▲ 892        | ▲ 22.2%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 7,711          | 60.3%       | 9,497          | 67.4%       | 1,785        | 23.2%          |
| バルブ事業          | 1,050          | 8.2%        | 1,463          | 10.4%       | 413          | 39.3%          |
| その他            | —              | —           | —              | —           | —            | —              |
| <b>受注残高</b>    | <b>12,784</b>  | <b>100%</b> | <b>14,090</b>  | <b>100%</b> | <b>1,306</b> | <b>10.2%</b>   |

### 3-③. セグメント別の業績（計画比）

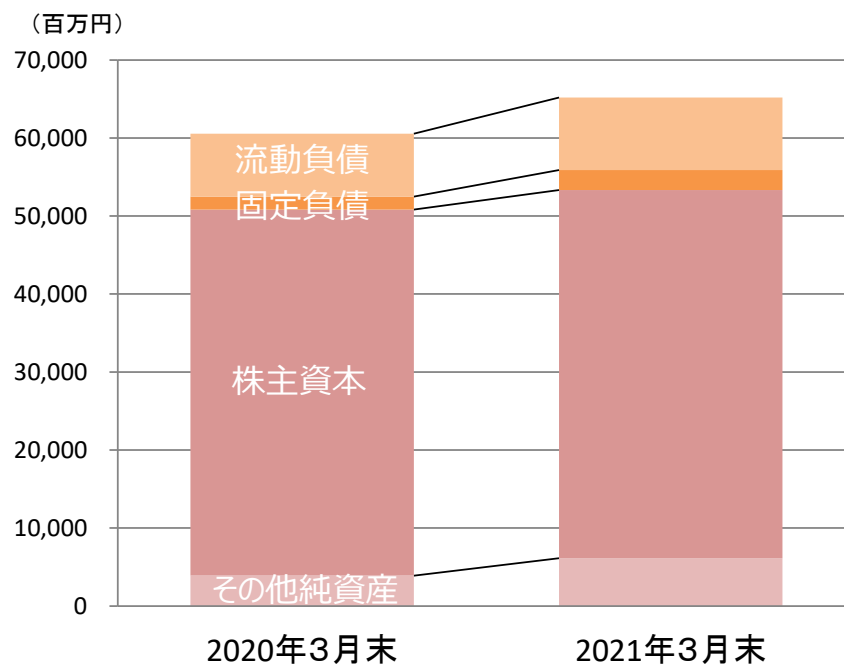
(百万円)

|                | 2021年3月期<br>通期       |       | 2021年3月期<br>通期 |       |              |               |
|----------------|----------------------|-------|----------------|-------|--------------|---------------|
|                | 修正計画<br>(2020/8/7公表) | 構成比   | 実績             | 構成比   | 計画比<br>差額    | 達成率           |
| 熱交換器事業         | 11,000               | 38.5% | 10,405         | 36.9% | ▲ 594        | 94.6%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 13,500               | 47.2% | 13,307         | 47.3% | ▲ 192        | 98.6%         |
| バルブ事業          | 4,000                | 14.0% | 4,358          | 15.5% | 358          | 109.0%        |
| その他            | 100                  | 0.3%  | 93             | 0.3%  | ▲ 6          | 93.8%         |
| 小計             | 28,600               | 100%  | 28,165         | 100%  | ▲ 434        | 98.5%         |
| 調整額            | ▲ 100                | —     | —              | —     | —            | —             |
| <b>受注高</b>     | <b>28,500</b>        | —     | <b>28,165</b>  | —     | <b>▲ 334</b> | <b>98.8%</b>  |
| 熱交換器事業         | 11,500               | 40.2% | 11,298         | 39.7% | ▲ 201        | 98.2%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 13,200               | 46.2% | 13,100         | 46.1% | ▲ 99         | 99.2%         |
| バルブ事業          | 3,800                | 13.3% | 3,945          | 13.9% | 145          | 103.8%        |
| その他            | 100                  | 0.3%  | 93             | 0.3%  | ▲ 6          | 93.8%         |
| 小計             | 28,600               | 100%  | 28,437         | 100%  | ▲ 162        | 99.4%         |
| 調整額            | ▲ 100                | —     | —              | —     | —            | —             |
| <b>売上高</b>     | <b>28,500</b>        | —     | <b>28,437</b>  | —     | <b>▲ 62</b>  | <b>99.8%</b>  |
| 熱交換器事業         | 800                  | 56.3% | 771            | 49.9% | ▲ 28         | 96.4%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 380                  | 26.8% | 469            | 30.4% | 89           | 123.6%        |
| バルブ事業          | 200                  | 14.1% | 237            | 15.4% | 37           | 118.9%        |
| その他            | 40                   | 2.8%  | 66             | 4.3%  | 26           | 166.5%        |
| 小計             | 1,420                | 100%  | 1,544          | 100%  | 124          | 108.8%        |
| 調整額            | ▲ 120                | —     | ▲ 135          | —     | ▲ 15         | —             |
| <b>営業利益</b>    | <b>1,300</b>         | —     | <b>1,409</b>   | —     | <b>109</b>   | <b>108.4%</b> |

## 4. 資産・負債・純資産の状況



|          | 2020年3月末 | 2021年3月末 | 増減額   |
|----------|----------|----------|-------|
| 流動資産     | 30,139   | 32,597   | 2,458 |
| 有形固定資産   | 14,506   | 14,863   | 356   |
| 無形固定資産   | 650      | 615      | ▲ 35  |
| 投資その他の資産 | 15,269   | 17,124   | 1,855 |
| 固定資産合計   | 30,427   | 32,603   | 2,175 |
| 資産合計     | 60,566   | 65,200   | 4,633 |



|         | 2020年3月末 | 2021年3月末 | 増減額   |
|---------|----------|----------|-------|
| 流動負債    | 8,070    | 9,306    | 1,236 |
| 固定負債    | 1,664    | 2,558    | 893   |
| 負債合計    | 9,735    | 11,865   | 2,130 |
| 株主資本    | 46,929   | 47,210   | 281   |
| その他純資産  | 3,902    | 6,124    | 2,221 |
| 純資産合計   | 50,831   | 53,335   | 2,503 |
| 負債純資産合計 | 60,566   | 65,200   | 4,633 |



## 5. 連結キャッシュフローの状況

|                       |                | (百万円)          |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 2020年3月期<br>通期 | 2021年3月期<br>通期 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | 2,018          | <b>3,933</b>   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | ▲ 3,035        | <b>▲ 563</b>   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | ▲ 2,168        | <b>▲ 803</b>   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額      | ▲ 38           | 11             |
| 現金及び現金同等物の増減額         | ▲ 3,223        | 2,578          |
| 現金及び現金同等物の期首残高        | 14,568         | 11,344         |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b> | <b>11,344</b>  | <b>13,922</b>  |

---

# 2022年3月期 決算の見通し

## 6-①. 通期計画の概要(前期比)

(百万円)

|                     | 2021年3月期<br>通期 |      | 2022年3月期<br>通期 |      | 増減    |       |
|---------------------|----------------|------|----------------|------|-------|-------|
|                     | 実績             | 利益率  | 計画             | 利益率  | 増減額   | 増減率   |
| 受注高                 | 28,165         | —    | <b>31,500</b>  | —    | 3,334 | 11.8% |
| 売上高                 | 28,437         | —    | <b>31,000</b>  | —    | 2,562 | 9.0%  |
| 営業利益                | 1,409          | 5.0% | <b>1,700</b>   | 5.5% | 290   | 20.6% |
| 経常利益                | 1,765          | 6.2% | <b>1,900</b>   | 6.1% | 134   | 7.6%  |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 1,212          | 4.3% | <b>1,320</b>   | 4.3% | 107   | 8.9%  |

## 6-②. 通期計画の概要(上期・下期・通期)

(百万円)

|                     | 2021年3月期<br>実績 |        |        | 2022年3月期<br>計画 |        |        | 増減額      |        |          | 増減率    |       |       |
|---------------------|----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|----------|--------|----------|--------|-------|-------|
|                     | 上期             | 下期     | 通期     | 上期             | 下期     | 通期     | 上期       | 下期     | 通期       | 上期     | 下期    | 通期    |
| 受注高                 | 14,254         | 13,910 | 28,165 | 15,500         | 16,000 | 31,500 | 1,245    | 2,089  | 3,334    | 8.7%   | 15.0% | 11.8% |
| 売上高                 | 13,888         | 14,549 | 28,437 | 15,500         | 15,500 | 31,000 | 1,611    | 950    | 2,562    | 11.6%  | 6.5%  | 9.0%  |
| 営業利益                | 866            | 542    | 1,409  | 800            | 900    | 1,700  | ▲ 66     | 357    | 290      | ▲ 7.7% | 65.9% | 20.6% |
| 営業利益率               | 6.2%           | 3.7%   | 5.0%   | 5.2%           | 5.8%   | 5.5%   | ▲ 1.1 pt | 2.1 pt | 0.5 pt   | —      | —     | —     |
| 経常利益                | 1,050          | 714    | 1,765  | 950            | 950    | 1,900  | ▲ 100    | 235    | 134      | ▲ 9.6% | 32.9% | 7.6%  |
| 経常利益率               | 7.6%           | 4.9%   | 6.2%   | 6.1%           | 6.1%   | 6.1%   | ▲ 1.4 pt | 1.2 pt | ▲ 0.1 pt | —      | —     | —     |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 686            | 525    | 1,212  | 660            | 660    | 1,320  | ▲ 26     | 134    | 107      | ▲ 3.9% | 25.6% | 8.9%  |
| 純利益率                | 4.9%           | 3.6%   | 4.3%   | 4.3%           | 4.3%   | 4.3%   | ▲ 0.7 pt | 0.6 pt | ▲ 0.0 pt | —      | —     | —     |

## 7-① . セグメント別の見通し(通期)

(百万円)

|                | 2021年3月期<br>通期 |             | 2022年3月期<br>通期 |             | 増減           |              |
|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------|--------------|
|                | 実績             | 構成比         | 計画             | 構成比         | 増減額          | 増減率          |
| 熱交換器事業         | 10,405         | 36.9%       | 11,600         | 36.8%       | 1,194        | 11.5%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 13,307         | 47.3%       | 15,900         | 50.5%       | 2,592        | 19.5%        |
| バルブ事業          | 4,358          | 15.5%       | 3,900          | 12.4%       | ▲ 458        | ▲ 10.5%      |
| その他            | 93             | 0.3%        | 100            | 0.3%        | 6            | 6.7%         |
| <b>受注高</b>     | <b>28,165</b>  | <b>100%</b> | <b>31,500</b>  | <b>100%</b> | <b>3,334</b> | <b>11.8%</b> |
| 熱交換器事業         | 11,298         | 39.7%       | 11,000         | 35.5%       | ▲ 298        | ▲ 2.6%       |
| プロセスエンジニアリング事業 | 13,100         | 46.1%       | 15,600         | 50.3%       | 2,499        | 19.1%        |
| バルブ事業          | 3,945          | 13.9%       | 4,300          | 13.9%       | 354          | 9.0%         |
| その他            | 93             | 0.3%        | 100            | 0.3%        | 6            | 6.7%         |
| <b>売上高</b>     | <b>28,437</b>  | <b>100%</b> | <b>31,000</b>  | <b>100%</b> | <b>2,562</b> | <b>9.0%</b>  |
| 熱交換器事業         | 771            | 49.9%       | 930            | 47.7%       | 158          | 20.6%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 469            | 30.4%       | 690            | 35.4%       | 220          | 47.0%        |
| バルブ事業          | 237            | 15.4%       | 270            | 13.8%       | 32           | 13.6%        |
| その他            | 66             | 4.3%        | 61             | 3.1%        | ▲ 5          | ▲ 8.4%       |
| 小計             | 1,544          | 100%        | 1,951          | 100%        | 406          | 26.3%        |
| 調整額            | ▲ 135          | —           | ▲ 251          | —           | ▲ 115        | —            |
| <b>営業利益</b>    | <b>1,409</b>   | —           | <b>1,700</b>   | —           | <b>290</b>   | <b>20.6%</b> |

## 7-② . セグメント別の見通し(上期・下期)

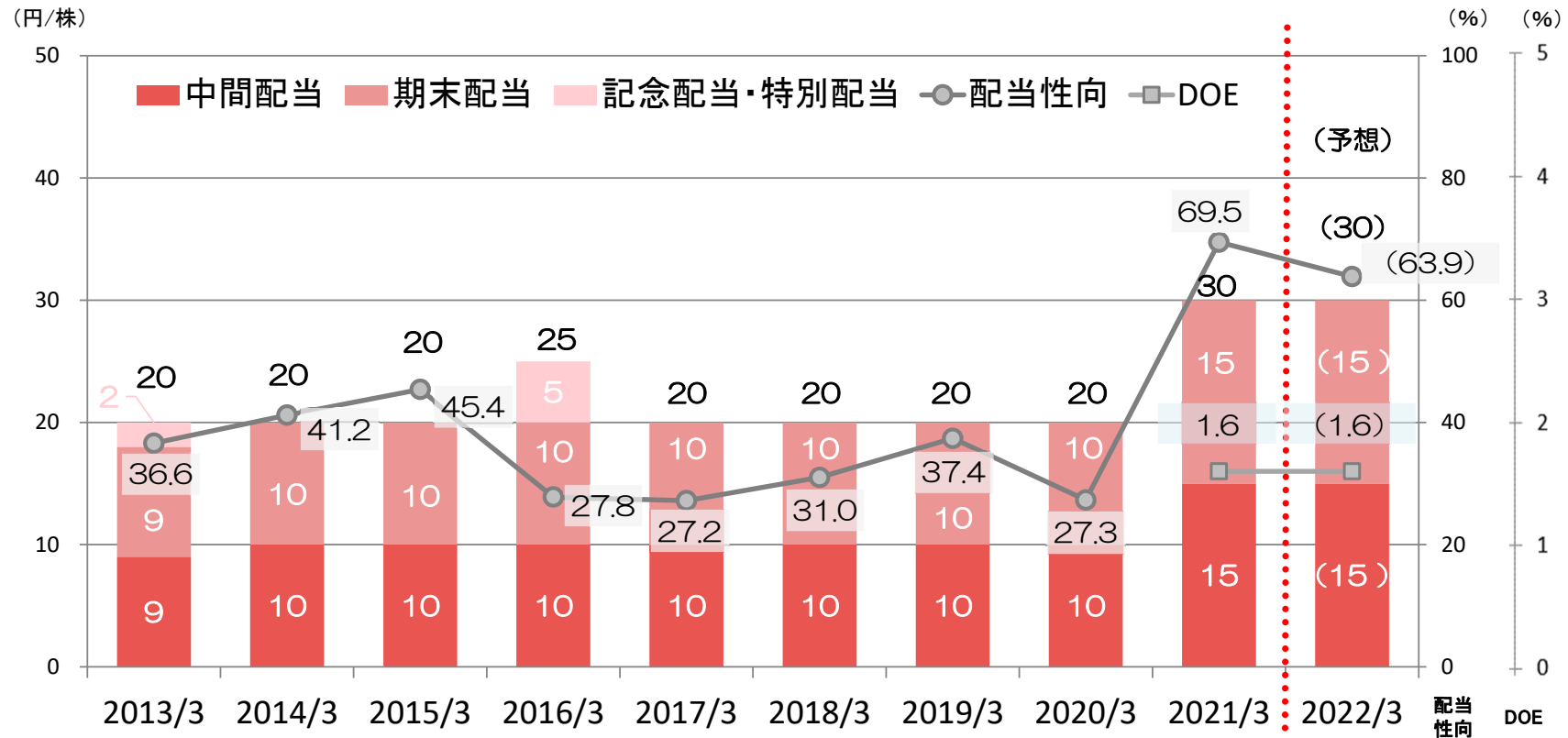
(百万円)

|                | 2021年3月期<br>実績 |               | 2022年3月期<br>計画 |               | 増減額          |              |
|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
|                | 上期             | 下期            | 上期             | 下期            | 上期           | 下期           |
| 熱交換器事業         | 5,074          | 5,331         | 5,800          | 5,800         | 725          | 468          |
| プロセスエンジニアリング事業 | 7,145          | 6,162         | 7,800          | 8,100         | 654          | 1,937        |
| バルブ事業          | 1,983          | 2,374         | 1,850          | 2,050         | ▲ 133        | ▲ 324        |
| その他            | 51             | 42            | 50             | 50            | ▲ 1          | 7            |
| <b>受注高</b>     | <b>14,254</b>  | <b>13,910</b> | <b>15,500</b>  | <b>16,000</b> | <b>1,245</b> | <b>2,089</b> |
| 熱交換器事業         | 5,619          | 5,678         | 5,500          | 5,500         | ▲ 119        | ▲ 178        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 6,248          | 6,852         | 7,800          | 7,800         | 1,551        | 947          |
| バルブ事業          | 1,969          | 1,975         | 2,150          | 2,150         | 180          | 174          |
| その他            | 51             | 42            | 50             | 50            | ▲ 1          | 7            |
| <b>売上高</b>     | <b>13,888</b>  | <b>14,549</b> | <b>15,500</b>  | <b>15,500</b> | <b>1,611</b> | <b>950</b>   |
| 熱交換器事業         | 432            | 338           | 410            | 520           | ▲ 22         | 181          |
| プロセスエンジニアリング事業 | 279            | 190           | 400            | 290           | 120          | 99           |
| バルブ事業          | 161            | 75            | 130            | 140           | ▲ 31         | 64           |
| その他            | 36             | 29            | 33             | 28            | ▲ 3          | ▲ 1          |
| 小計             | 910            | 634           | 973            | 978           | 62           | 343          |
| 調整額            | ▲ 43           | ▲ 91          | ▲ 173          | ▲ 78          | ▲ 129        | 13           |
| <b>営業利益</b>    | <b>866</b>     | <b>542</b>    | <b>800</b>     | <b>900</b>    | <b>▲ 66</b>  | <b>357</b>   |

## 8. 設備投資・減価償却の状況

| (百万円)       |                                          |                                         |                                                       |                                                         |              |
|-------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|
|             | 2019年3月期                                 | 2020年3月期                                | 2021年3月期                                              | 2022年3月期                                                |              |
|             | 実績                                       | 実績                                      | 実績                                                    | 上期計画                                                    | 計画           |
| <b>設備投資</b> | <b>1,890</b>                             | <b>3,260</b>                            | <b>1,424</b>                                          | <b>1,260</b>                                            | <b>5,400</b> |
| 内容          | 熱交換器事業の金型、バルブ事業の機械設備、その他事業の工場及び工場用地取得 など | 熱交換器事業のソフトウェア、青梅事業所工場建設、生駒事業所の事業用地取得 など | 熱交換器事業のソフトウェア、プロセスエンジニアリング事業・バルブ事業の機械設備、生駒事業所の造成工事 など | 各事業の設備及びソフトウェアの増強・更新、熱交換器事業の基幹システム構築、生駒事業所の造成工事・建設工事 など |              |
| <b>減価償却</b> | <b>1,154</b>                             | <b>1,137</b>                            | <b>997</b>                                            | <b>560</b>                                              | <b>1,210</b> |

## 9. 配当の計画



### 【利益配分の基本方針】

全てのステークホルダーの皆様に対し「公平」且つ「公正」を念頭に置きつつ、財務体質と経営基盤の強化を図りながら、株主の皆様に対する適正な利益の還元を基本方針としています。具体的には、内部留保とのバランスを考慮しつつ、連結純資産及び連結業績の状況を勘案し、**連結純資産配当率(DOE)1.5%以上**を目途に継続的・安定的な配当に努めます。



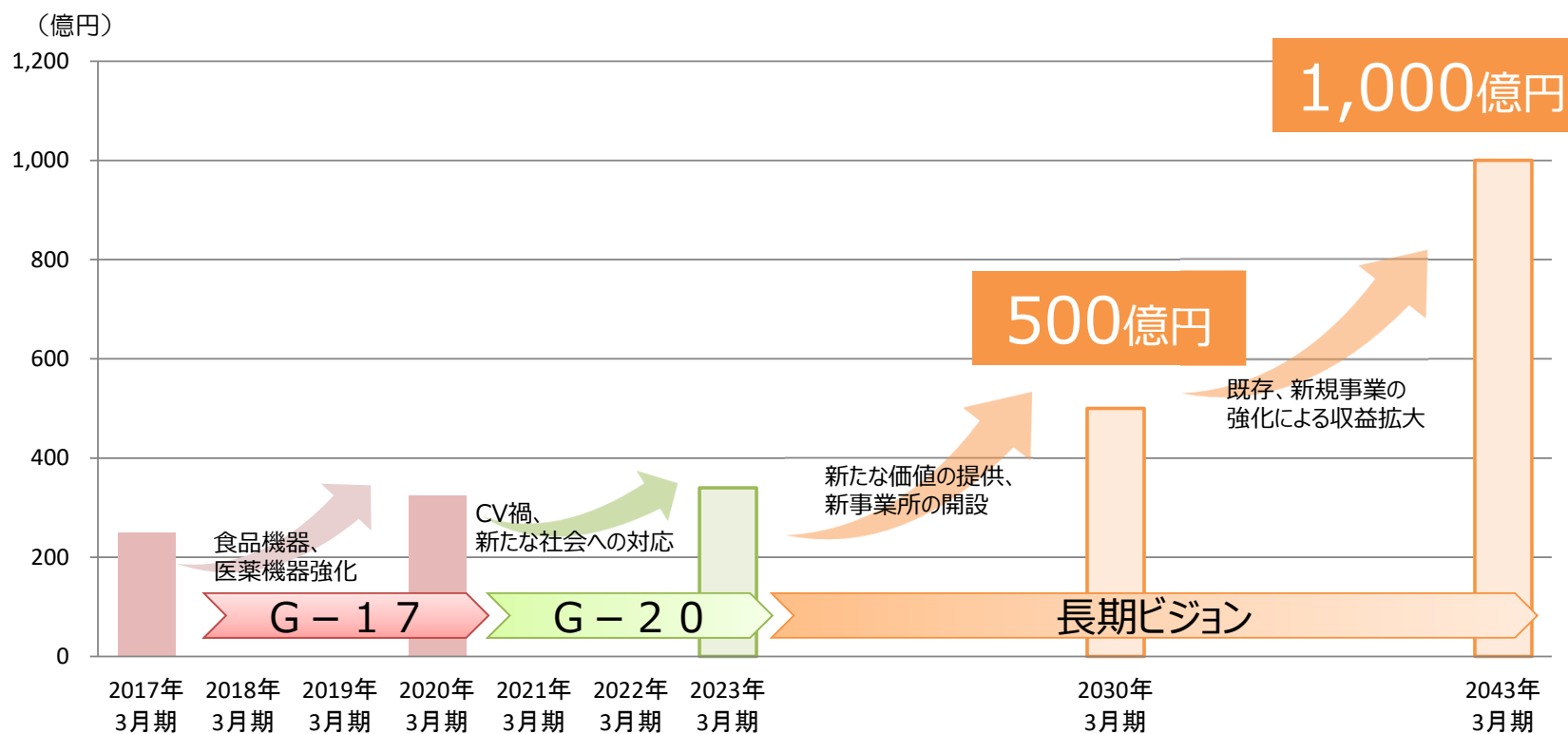
---

# 中期経営計画 「G-20」の概要

## 10. 長期売上目標

2043年3月期（創業100周年）売上高目標を1,000億円に設定。  
M & A や新事業所開設、新規事業創出などの成長戦略を推進。

### 長期ビジョンにおける売上目標



## 11-①. 「G-20」連結業績目標

- 2022年3月期の計画は新型コロナウイルスの影響を考慮し修正
- 2023年3月期の計画（G-20の目標）は変更なし

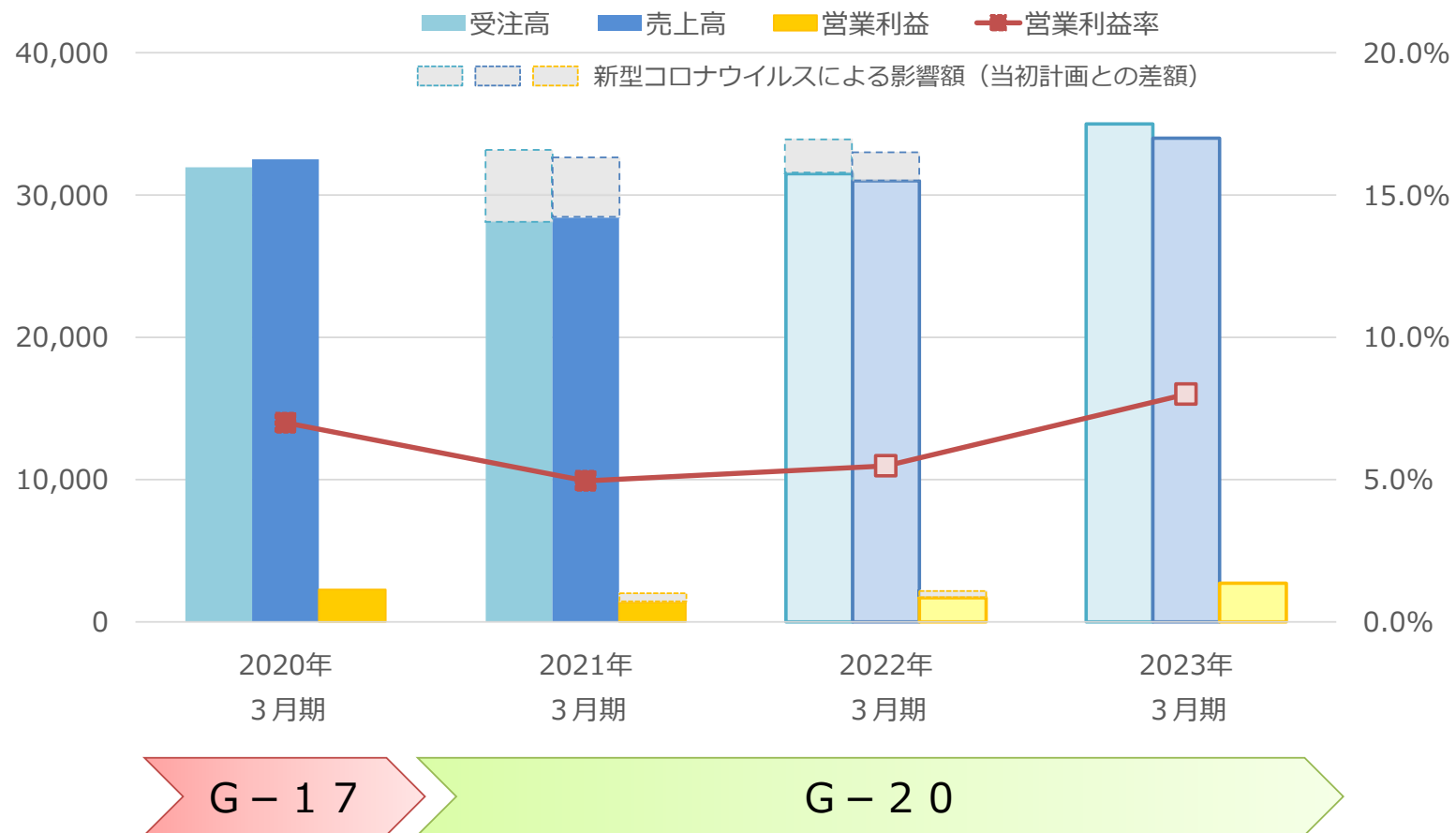
|                     | G-17<br>最終年度<br>2020年3月期<br>実績<br>A | G-20           |                                |                                    |                     | (百万円)                  |
|---------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------|
|                     |                                     | 2021年3月期<br>実績 | 2022年3月期<br>当初計画<br>(感染拡大前に策定) | 2022年3月期<br>修正計画<br>(2021/5/14 公表) | 2023年3月期<br>計画<br>B | 増減率<br>$\frac{B-A}{A}$ |
| 受注高                 | 31,952                              | 28,165         | 34,000                         | 31,500                             | 35,000              | 9.5%                   |
| 売上高                 | 32,511                              | 28,437         | 33,000                         | 31,000                             | 34,000              | 4.6%                   |
| 営業利益                | 2,274                               | 1,409          | 2,300                          | 1,700                              | 2,720               | 19.6%                  |
| 営業利益率               | 7.0%                                | 5.0%           | 7.0%                           | 5.5%                               | 8.0%                | + 1.0pt                |
| 経常利益                | 2,573                               | 1,765          | 2,500                          | 1,900                              | 2,920               | 13.5%                  |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 2,080                               | 1,212          | 1,700                          | 1,320                              | 2,000               | ▲ 3.9%                 |
| ROE ※               | 4.1%                                | 2.3%           | 3.3%                           | 2.5%                               | 3.8%                | ▲ 0.3pt                |

※：2020年3月期は特別利益により当期純利益が増加したことにより、ROEが高水準となっております。

## 11-②. 当初計画と修正計画の差額

|                     |                  | (百万円)                          |                                   |
|---------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                     | 当初計画と<br>修正計画の差額 | 2022年3月期<br>当初計画<br>(感染拡大前に策定) | 2022年3月期<br>修正計画<br>(2021/5/14公表) |
| 受注高                 | ▲ 2,500          | 34,000                         | 31,500                            |
| 売上高                 | ▲ 2,000          | 33,000                         | 31,000                            |
| 営業利益                | ▲ 600            | 2,300                          | 1,700                             |
| 経常利益                | ▲ 600            | 2,500                          | 1,900                             |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | ▲ 380            | 1,700                          | 1,320                             |

## 11-③. 「G-20」 連結業績目標グラフ



## 11-④. セグメント別業績目標

(百万円)

|                | G-17 最終年度<br>2020年3月期 |          | G-20 最終年度<br>2023年3月期 |          | 増減           |              |
|----------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|--------------|--------------|
|                | 実績                    | 構成比      | 計画                    | 構成比      | 増減額          | 増減率          |
| 熱交換器事業         | 12,368                | 38.7%    | 13,200                | 37.6%    | 831          | 6.7%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 14,981                | 46.9%    | 17,400                | 49.6%    | 2,418        | 16.1%        |
| パルプ事業          | 4,524                 | 14.2%    | 4,400                 | 12.5%    | ▲ 124        | ▲ 2.8%       |
| その他            | 78                    | 0.2%     | 100                   | 0.3%     | 21           | 27.8%        |
| 小計             | 31,952                | 100%     | 35,100                | 100%     | 3,147        | 9.8%         |
| 調整額            | —                     | —        | ▲ 100                 | —        | ▲ 100        | —            |
| <b>受注高</b>     | <b>31,952</b>         | <b>—</b> | <b>35,000</b>         | <b>—</b> | <b>3,047</b> | <b>9.5%</b>  |
| 熱交換器事業         | 12,041                | 37.0%    | 12,800                | 37.5%    | 758          | 6.3%         |
| プロセスエンジニアリング事業 | 15,957                | 49.1%    | 16,900                | 49.6%    | 942          | 5.9%         |
| パルプ事業          | 4,434                 | 13.6%    | 4,300                 | 12.6%    | ▲ 134        | ▲ 3.0%       |
| その他            | 78                    | 0.3%     | 100                   | 0.3%     | 21           | 27.8%        |
| 小計             | 32,511                | 100%     | 34,100                | 100%     | 1,588        | 4.9%         |
| 調整額            | —                     | —        | ▲ 100                 | —        | ▲ 100        | —            |
| <b>売上高</b>     | <b>32,511</b>         | <b>—</b> | <b>34,000</b>         | <b>—</b> | <b>1,488</b> | <b>4.6%</b>  |
| 熱交換器事業         | 887                   | 37.3%    | 1,200                 | 41.5%    | 312          | 35.2%        |
| プロセスエンジニアリング事業 | 975                   | 41.1%    | 1,300                 | 45.0%    | 324          | 33.2%        |
| パルプ事業          | 471                   | 19.8%    | 350                   | 12.1%    | ▲ 121        | ▲ 25.8%      |
| その他            | 43                    | 1.8%     | 40                    | 1.4%     | ▲ 3          | ▲ 7.2%       |
| 小計             | 2,377                 | 100%     | 2,890                 | 100%     | 512          | 21.5%        |
| 調整額            | ▲ 103                 | —        | ▲ 170                 | —        | ▲ 66         | —            |
| <b>営業利益</b>    | <b>2,274</b>          | <b>—</b> | <b>2,720</b>          | <b>—</b> | <b>445</b>   | <b>19.6%</b> |

## 12-①. 熱交換器事業の取り組み

きっと・もっと・ずっと - 熱で未来を創造する The Thermal Solution Company  
を掲げ、熱に関する社会課題を解決できる**業界No. 1 企業**を目指す。

### 熱ソリューション

- 顧客の熱に関する課題を解決する「熱ソリューション」の提供を推進。

### セグメントマトリクス組織

- 前中計で実施したセグメントマトリクス組織の深化とセグメント間の連携強化。

### SDGs

- SDGsの考え方に基づく新製品・技術・サービスの開発。

### グローバルモノづくり活動

- 日本、マレーシア、中国におけるグローバルモノづくり活動の推進。

### 海外事業強化

- 東アジア、ASEAN、オセアニア、MENA(Middle East & North Africa)でのシェア拡大。

## 12-②. プロセスエンジニアリング事業の取り組み

世の中で求められているもの、新しい価値となるものを第一に考え、顧客の期待を超える**No. 1 の製品**と**No. 1 のサービス**を提供する。

### 新事業開発

- 時代に合わせたニーズを汲み取る新たな事業の開発。

### 顧客ニーズへの対応

- 顧客企業の省人・省力・高品質生産ニーズに応える製品・システムの提供。

### 海外生産体制強化

- 中国子会社における生産体制強化。

### グループ内連携強化

- 国内子会社との連携による食品機器・医薬機器に関する事業強化。

### 新事業所開設準備

- 生駒事業所（2023年度開設予定）での生産体制構築に向けた準備活動。



## 12-③. バルブ事業の取り組み

様々な業界に**No. 1 品質・性能**のボールバルブを提供し、お客様の事業活動を通じて健全な社会作りに貢献する。

### 重点市場への営業強化

- 主要販売先である化学業界への受注を拡大するとともに重点市場への営業を強化。

### 用途限定弁の強化

- 用途限定弁の販売強化によるシェア拡大。

### SDGs

- 社会課題の解決と持続可能な社会の実現に貢献できる製品の販売。

### 海外事業の強化

- 中国及びタイを中心としたASEAN地域への販売強化。

### 生産体制再構築

- さらなる売上拡大を目的とする鴻池事業所での生産体制再構築に向けた準備活動。

---

# 中期経営計画 「G-20」 主な取り組み内容

## 13. 「G-20」の目標達成に向けた取り組み

### 成長市場への拡大、既存市場の深耕



① 水素社会への対応



② 中国の中薬市場の開拓



③ 化学市場への深耕

### ウィズコロナにおける取り組み



① 医薬品サプライチェーンの見直し



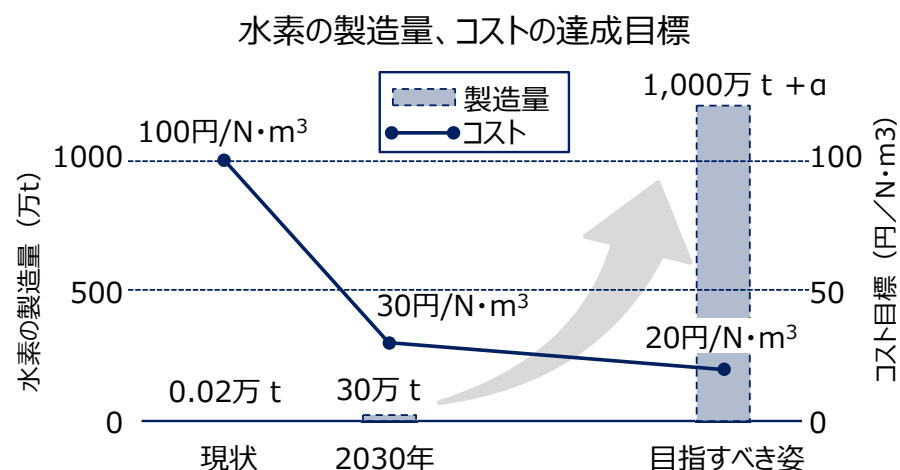
② 巣ごもりによる内食需要の拡大

## 14-①. 成長市場への拡大(熱交換器事業)

脱炭素社会の実現に向けて大きな役割を果たす  
水素の製造プラント向けにプレート式熱交換器を供給



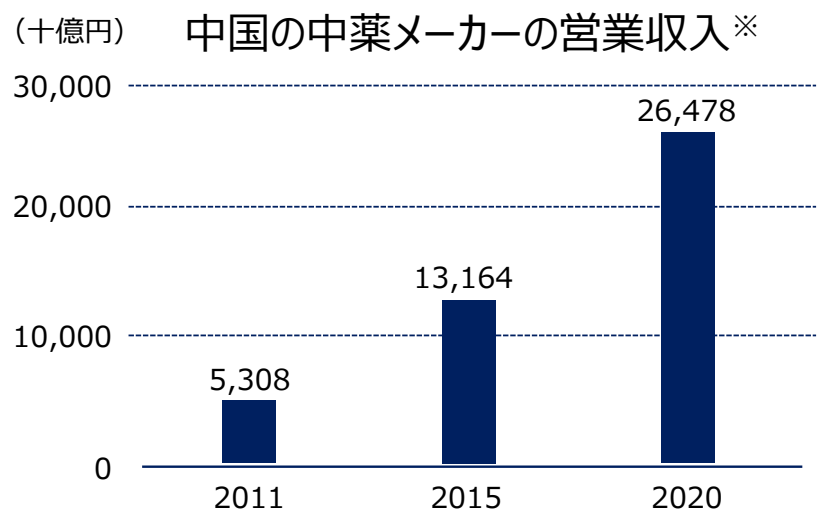
福島水素エネルギー研究フィールド（2020年3月稼働）  
出典：新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）  
ニュースリリース（2020年3月7日）



- 世界最大級の水素製造装置を備える「福島水素エネルギー研究フィールド」  
（福島県浪江町）にプレート式熱交換器を納入。
- 水電解装置において電解液の温度調整に使用。
- 脱炭素社会に向けて水素製造量は急拡大する見通し。
- 水の電気分解以外にも石炭からの水素製造プロセスにも熱交換器を供給。

## 14-②. 成長市場への拡大(プロセスエンジニアリング事業)

日阪の高性能な濃縮装置の海外展開を図ることにより、  
拡大する中国の中薬市場を開拓



※販売額2,000万元/年以上の中薬企業の営業収入合計  
出典：薬用作物産地支援協議会作成資料

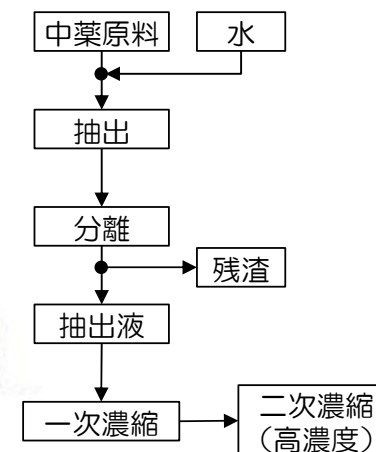
- 中国は国の重要な産業として中薬産業を強化。
- 市場拡大とともに品質も向上。

### ●技術的優位点

- ・濃縮工程において、発泡しないプロセス制御を実現

### ●装置の特長

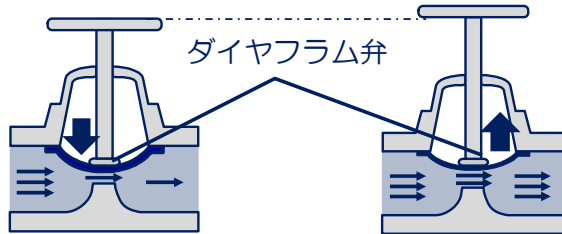
- ・ローカル品に対して高濃度濃縮を実現
- ・安定した高い稼働率も併せて実現



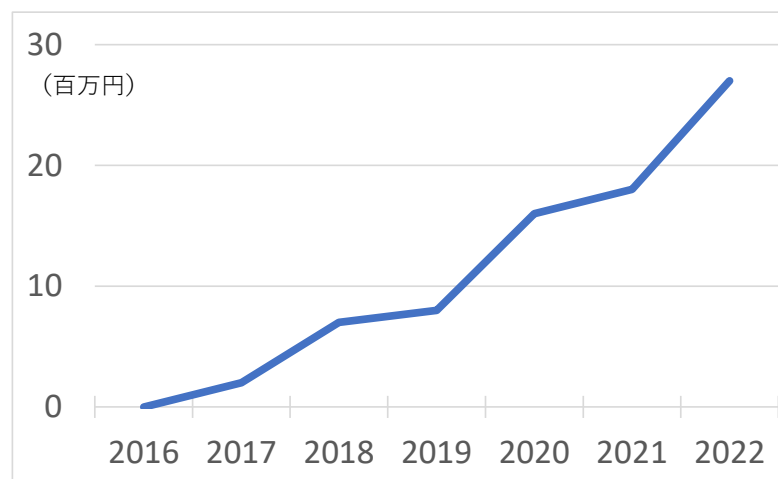
## 14-③. 既存市場の深耕(バルブ事業)

主力のボールバルブに加え、ダイヤフラムバルブの販売を強化し、  
ラインアップ拡充により受注基盤を強化



|    |                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 構造 |               |
| 利点 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 洗浄性が良い。</li><li>● 外漏れしにくい。</li><li>● 流量調整に優れる。</li></ul> |

当社ダイヤフラムバルブ（HD1）売上高推移



- ラインアップを拡充し、顧客のニーズに対応。
- 高付加価値の製品を提供。
- 化学業界での日阪の存在感向上。

## 13. 「G-20」の目標達成に向けた取り組み

### 成長市場への拡大、既存市場の深耕



① 水素社会への対応



② 中国の中薬市場の開拓



③ 化学市場への深耕

### ウィズコロナにおける取り組み



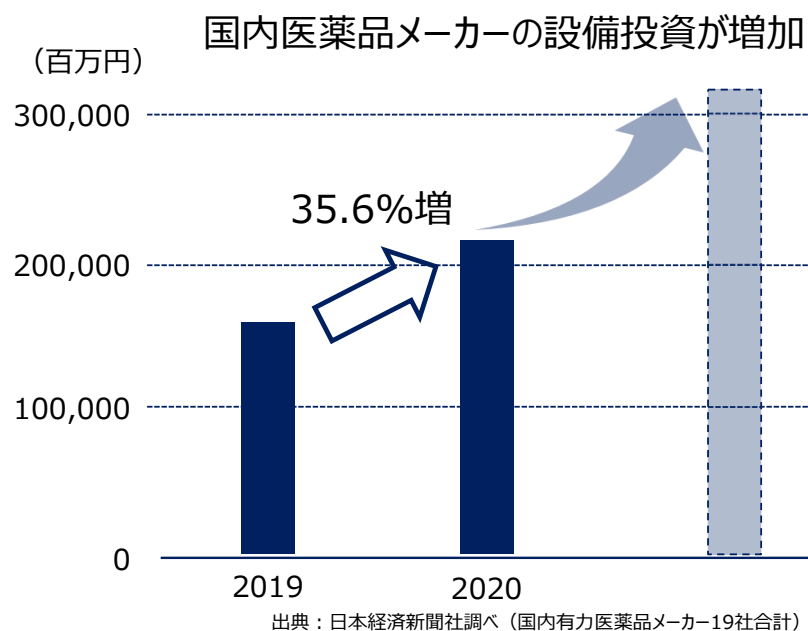
① 医薬品サプライチェーンの見直し



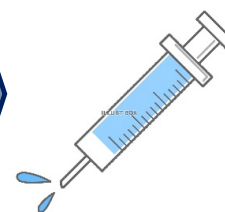
② 巣ごもりによる内食需要の拡大

## 15-①. ウィズコロナにおける取り組み(医薬機器の強化)

新型コロナウイルスワクチン製造プラント、  
原薬製造プラントなどの医薬機器関連向けを強化



ワクチン



培養槽



バルブ

原薬



全溶接型  
プレート式熱交換器

- コロナ禍をきっかけとして  
医薬品のサプライチェーンが見直され、  
原薬などを中心に医薬品の国産化が  
国策として進められる見通し。



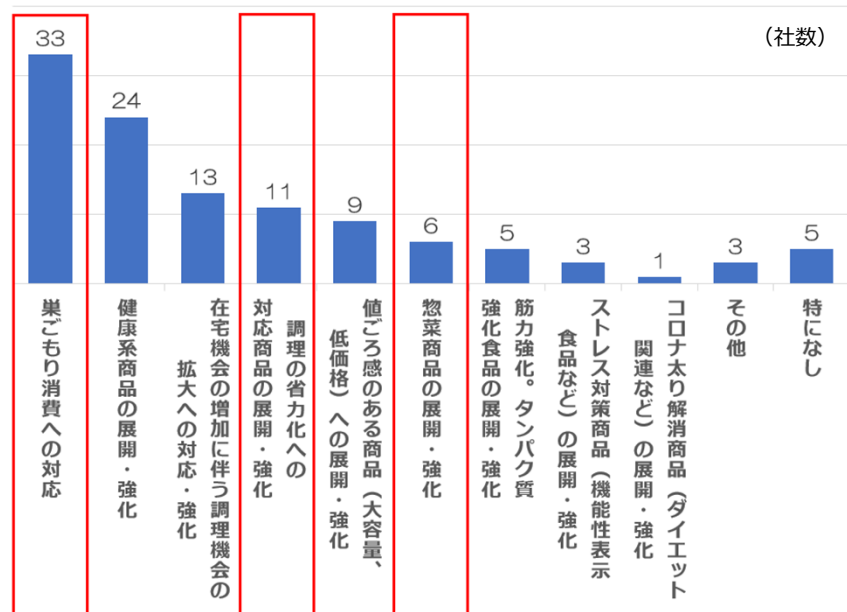
## 15-②. ウィズコロナにおける取り組み(食品機器事業の強化)

### チルド惣菜の更なるロングライフ化を実現する 「LC PACK」を開発

12 つくる責任  
つかう責任



コロナ禍における生活様式の変化に対する食品メーカーの事業・商品展開



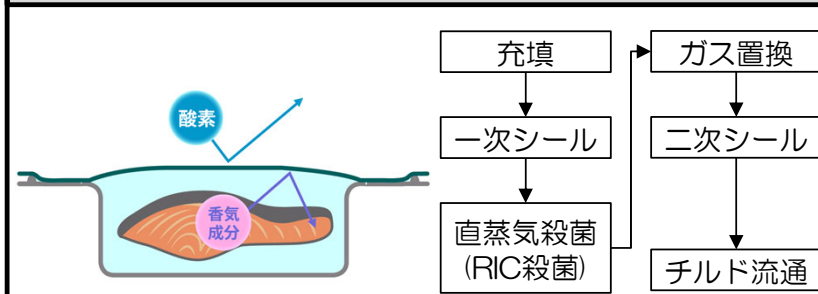
出典：矢野経済研究所調べ(国内加工食品会社46社へのアンケート)

#### ●技術的優位点

- ・独自のガス置換方式による酸化抑制
- ・バリア包材による香気成分の発散防止

#### ●特長

- ・出来立てに近い「おいしさ」と少しでも長い「賞味期限」を実現



- コロナ禍において外食向けは落ち込んでいるものの、内食向けは好調に推移。
- 各食品メーカーは巣ごもり需要への対応を進めており、新たな設備投資も見込める。
- 海外においても内食向け需要は拡大すると見られ、海外展開にも注力。

## 16. その他の取り組み(経営理念の体系化)

日阪グループの拡大、人材多様化などを受けて  
経営理念を体系化し社員の一体感を醸成

**まごころ 誠心**

**社 訓**

「誠心」  
「まごころ」のある人間になろう  
「まごころ」のある製品をつくろう  
「まごころ」のある会社になろう

**社 是**

「世界に定着する日阪」  
高い技術・広いネットワーク・深い関係で、  
魅力ある製品・サービスを提供する

「豊かな人間性の追求」  
高い志・広い視野・深い思考で、  
魅力ある人間になる

**行動指針**

より高く  
挑戦し新たな発見をしよう

より広く  
自分の可能性を広げよう

より深く  
専門家になろう

1 2

<お問い合わせ先>

(株)日阪製作所 経営企画本部 経営戦略部

WEB : <https://www.hisaka.co.jp>

e-mail : [ir@hisaka.co.jp](mailto:ir@hisaka.co.jp)

TEL : 06-6363-0015

〒530-0057

大阪市北区曽根崎2-12-7 (清和梅田ビル20階)



～ロゴマークの由来～

日本の「日」とステンレス (STAINLESS) の「S」を組み合わせデザインした。また、丸い形は成熟を表しており、豊かな人間性をもって社員と製品がともに成熟していくようにという願いを込めている。

～社名の由来～

日本の中でも商いの町の代名詞である大阪のような活気あふれる会社になりたいとの願いを込めて、日本の「日」と大阪の「阪」をとり、「日阪製作所」と命名した。

(注) 本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想に達成、及び将来の業績を保証するものではありません。また、これらの情報が今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合を確認し、利用者の判断によって行ってくださいようお願いいたします。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。